



MEMORIA DEL EJERCICIO CERRADO EL 31 DICIEMBRE DE 2015

SRES. AFILIADOS

Conforme a las disposiciones legales vigentes y en cumplimiento de las mismas, ponemos a consideración de la Honorable Asamblea General Ordinaria, la presente Memoria, Estado Patrimonial, Estado de Resultados y Cuadros Anexos del balance cerrado al 31 de diciembre de 2015.

ASPECTOS GENERALES

El contexto económico, político y social imperante en nuestro país se tradujo en la inestabilidad del sistema, en un año de constantes conflictos entre las obras sociales y prepagas con sus prestadores de salud.

En nuestro caso, los Colegios Médicos de Zona Sur y Zona Norte de Santa Cruz dispusieron de cortes de servicio a la prestadora, Swiss Medical, en algún caso por más de diez días. También prestadores directos, como clínicas y distintos profesionales, tuvieron interrupciones en el servicio que prestan.

Estas situaciones hicieron que se activaran distintos mecanismos, tanto de reclamo a la prestadora, dirigidos a ejecutivos de casa central y responsables de cuenta regionales, como de contacto directo con los afiliados, a los efectos de establecer mecanismos de pago y anticipo de fondos. Respecto de esto, se abonaron distintas operaciones y prácticas, que fueron reintegradas por la prestadora.

Por otra parte, en lo que resulta una continuidad de la política de ampliar las prestaciones propias, se incrementó la cantidad de las derivaciones gestionadas por OSUNPA, pasando de 5 a 32, tanto por pago directo como por reintegro. Los rubros que se financiaron fueron los traslados aéreos y la asignación para gastos de estipendio.

Sobre este último punto y considerando también las derivaciones realizadas por la prestadora, se abonaron estipendios para 27 afiliados en 60 derivaciones, mientras que el año pasado habían sido 13 derivaciones para 12 afiliados.

Se continuó con la política de acompañamiento a los afiliados, para agilizar las derivaciones medicas a centros de mayor complejidad, poniendo el foco en la reducción de los tiempos de auditoria medica de la prestadora y de los requisitos de documentación.

Complementando la cobertura de la prestadora, se gestionaron 2 tratamientos de fertilidad, otorgando de esta manera cobertura del 100%, para los rubros de honorarios médicos y práctica, medicamentos, traslados y estipendio. Se abonaron medicamentos para 3 tratamientos biológicos. De igual manera se otorgó cobertura complementaria para un tratamiento de diabetes.



Atendiendo una necesidad generalizada, fue definido un sistema de reintegros para gastos de óptica, otorgando nuestra obra social un reintegro de hasta \$1.000 para cada uno de los afiliados, cada dos años. En 2015 se realizaron 72 reintegros.

De igual manera se cofinanció el costo de 2 prótesis utilizadas en intervenciones quirúrgicas, y se estableció un sistema de reintegro al 100% para la compra de audífonos, que como destinatarios tuvo a 2 afiliados.

Se adquirió el siguiente equipamiento médico: 1 cama ortopédica, 2 sillas de ruedas, 1 andador y 1 par de muletas; y se procedió a la compra de 50 tensiómetros, para su entrega sin cargo a los afiliados con diagnóstico de hipertensión.

Con el objetivo de avanzar en el desarrollo de una política de prevención, se adquirió equipamiento para la puesta en marcha de 3 gimnasios cardiovasculares, que consiste en 9 cintas motorizadas, 12 bicicletas fijas, y 5 caminadores. Esta actividad se realiza de manera conjunta con las Unidades Académicas, y resultan de acceso libre y gratuito para nuestros afiliados y su grupo familiar. Pudo iniciar actividades en 2.015 el gimnasio en Caleta Olivia.

OSUNPA adhirió al Sistema Universitario Médico Asistencial Solidario (SUMAS), un seguro para cobertura de trasplantes creado en el marco del Consejo de Obras Sociales de Universidades Nacionales (COSUN). Se constituye en un fondo común con los aportes de las distintas Obras Sociales Universitarias, cuyos destinatarios son los afiliados que deben realizar un trasplante. Cabe recordar que por el convenio con la prestadora, los trasplantes son cofinanciados.

El año pasado se realizó el primer trasplante, con éxito.

En lo que resulta la proyección de la Obra Social más allá de las relaciones laborales de la Universidad, durante 2.015 se incorporaron los primeros afiliados jubilados, 5 al mes de diciembre. De esta manera, se coadyuva a mantener el vínculo entre los trabajadores que pasan a retiro y el mundo universitario que compartieron durante muchos años.

En este 2015 nacieron Agustín, Alejo, Ambra, Ana, Andrés, Antonella, Camilo, Clara, Daniel, David, Evan, Teodoro, Facundo, Guadalupe, Ignacio, Iorana, Itza, Lautaro, Leandro, Lucinda, Marco, Martina, Nehuen, Nina, Ramiro, Sofía, Sol y Uriel.

Lamentamos profundamente la pérdida de Luis.



ASPECTOS ECONÓMICO FINANCIEROS

En el aspecto económico, el año continuó con altos niveles de inflación, cercana al 30%, lo que derivó en un notable incremento de los costos. Esta situación se aceleró hacia el final del año por la depreciación / sinceramiento del tipo de cambio, pasando el valor de la moneda estadounidense de \$8,56 al 31 de diciembre de 2.014 a \$13,30 para el último día hábil de 2.015; en el primer caso con acceso limitado para la compra.

Este contexto inflacionario, con correlato en las paritarias del sector salud, deriva en que el incremento en el costo de la cápita general que se abona a Swiss Medical S.A. (SM) pase de \$775,49 a \$1.041,93, con el último aumento registrado en noviembre de 2.015, resultando un incremento interanual del 34,36%, prácticamente igual al del año anterior. El adicional que se abona por los afiliados mayores de 65 años se incrementó en igual proporción, pasando de \$1.474,25 a \$1.980,76.

El costo promedio por afiliado de las sumas que se abonan a la prestadora, ponderando el adicional mencionado, alcanzó los \$793,97 en diciembre de 2.014 y \$1.081,30 para el último mes de 2.015.

Los pagos a la prestadora son mensuales, no abonándose cuotas adicionales por el Sueldo Anual Complementario, lo que resultó en un ahorro estimado de \$2.400.000. No se obtuvieron bonificaciones comerciales adicionales durante este año.

La estructura de costos empieza a reflejar el mayor desarrollo de las prestaciones directas de OSUNPA, en general complementarias a las que ofrece SM; y el desarrollo de distintos proyectos, como el de los gimnasios. También empieza a tomar forma, de manera incipiente, el soporte administrativo.

Por ello los pagos a la prestadora pasan de representar el 95,50% del gasto total el año pasado, al 91,21% durante 2.015, en especial por el impacto de las derivaciones directas de OSUNPA (2,91%) y coberturas en farmacia, óptica y prótesis, representando el 1,12%.

Se incrementa el peso de los impuestos y los gastos de estructura, 2,32% del total, con tendencia a la suba, y se invierte en equipamiento por el 1,99% del gasto total. Otros gastos, relacionados con aportes y participaciones en la red SUMAS, COSUN, representan el 0,45% del total.

Se actualizaron los valores de las prestaciones propias, pasando el importe de estipendio, para las derivaciones gestionadas por SM, a \$200,00 diario por persona, derivado y acompañante, cubriendo adicionalmente el alojamiento la prestadora; en el caso de las derivaciones gestionadas por OSUNPA, \$700,00 diarios para el derivado y \$400,00 para el acompañante. En todos los casos, como subsidio no reintegrable.



Analizando el rubro en su conjunto, la proporción de los gastos respecto de los ingresos totales se incrementa fuertemente, pasando del notablemente bajo 64,43% en el 2.014 al 74,02% en el 2.015; todavía sin alcanzar el estándar establecido por la Superintendencia de Seguro de Salud del 80% para el gasto prestacional y del 8% para los gastos administrativos.

En esta etapa fundacional, los excedentes iniciales resultan necesarios para ir dotando a la obra social de la infraestructura básica para su desarrollo.

Los ingresos por aportes y contribuciones se incrementaron un 37,24% durante el año 2.015, en lo que respecta a su relación por afiliado.

Los ingresos financieros aumentaron fuertemente, producto del mayor capital mensual sujeto a interés, en especial, y de la suba de las tasas. Pasan de \$366.000 en 2.014 a \$2.775.000 en 2.015. Huelga decir que sin ellos la proporción de gastos respecto de ingresos hubiera sido todavía mayor.

Empiezan a ser percibidos cuotas de los jubilados, que totalizan en el 2.015 \$117.000, y los cobros por planes superadores resultan \$127.000.

Del total de ingresos del año 2.015, el 35,00% correspondió a los aportes de los afiliados, un 51,33% a las contribuciones patronales que abona el empleador, el 7,52% al aporte adicional del 1%, un 5,56% a los ingresos financieros, el 0,31% a los planes superadores y un 0,29% a las cuotas de los jubilados.

De los 12 indicadores económico-financieros definidos en el sistema de diagnóstico del Decreto 1400/01, nuestra Obra Social posee 10 dentro de los rangos establecidos y 2 por debajo del rango, los correspondientes al porcentaje de gasto prestacional y el mínimo de 10.000 beneficiarios.

El detalle de la totalidad de los gastos e ingresos del ejercicio 2015 se encuentra disponible para consulta en la web de la Obra Social.



ANEXOS

GRAFICO I - Beneficiarios titulares y grupo familiar - año 2.015.

GRAFICO II – Costo promedio por beneficiario – año 2.015.

GRAFICO III – Ingresos Ejercicio 2.015.

GRAFICO IV – Gastos Ejercicio 2.015.

GRAFICO V – Resultado Ejercicio 2.015 – Primer semestre.

GRAFICO VI – Resultado Ejercicio 2.015 – Segundo semestre.

TABLA I – Indicadores Económico Financieros, Decreto 1400/01.

TABLA II - Indicadores Económico Financieros, Otros indicadores.

TABLA III - Detalle de afiliados de la Obra Social para el año 2.015.

TABLA IV - Variación de afiliaciones a la Obra Social, respecto del mes anterior.

ANEXO I - Integrantes del Consejo Directivo 2013-2016

ANEXO II - Integrantes de la Sindicatura

ANEXO III - Cargos Directivos



GRAFICO I

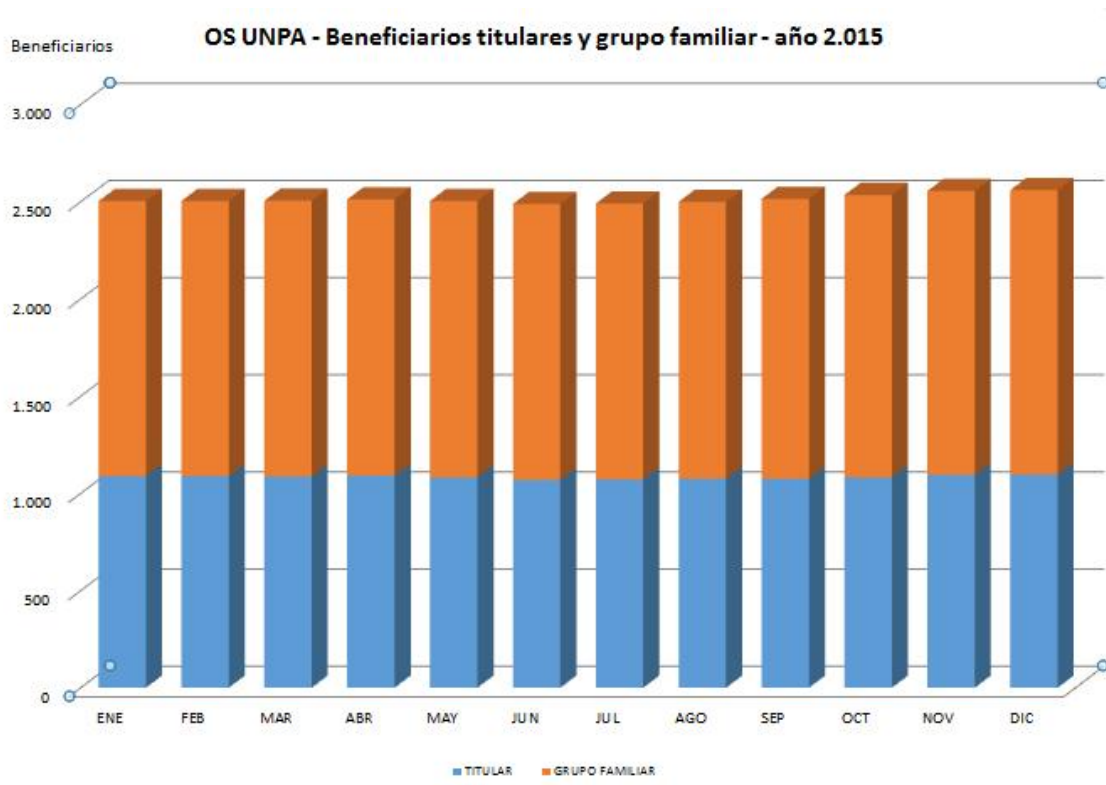


GRAFICO II

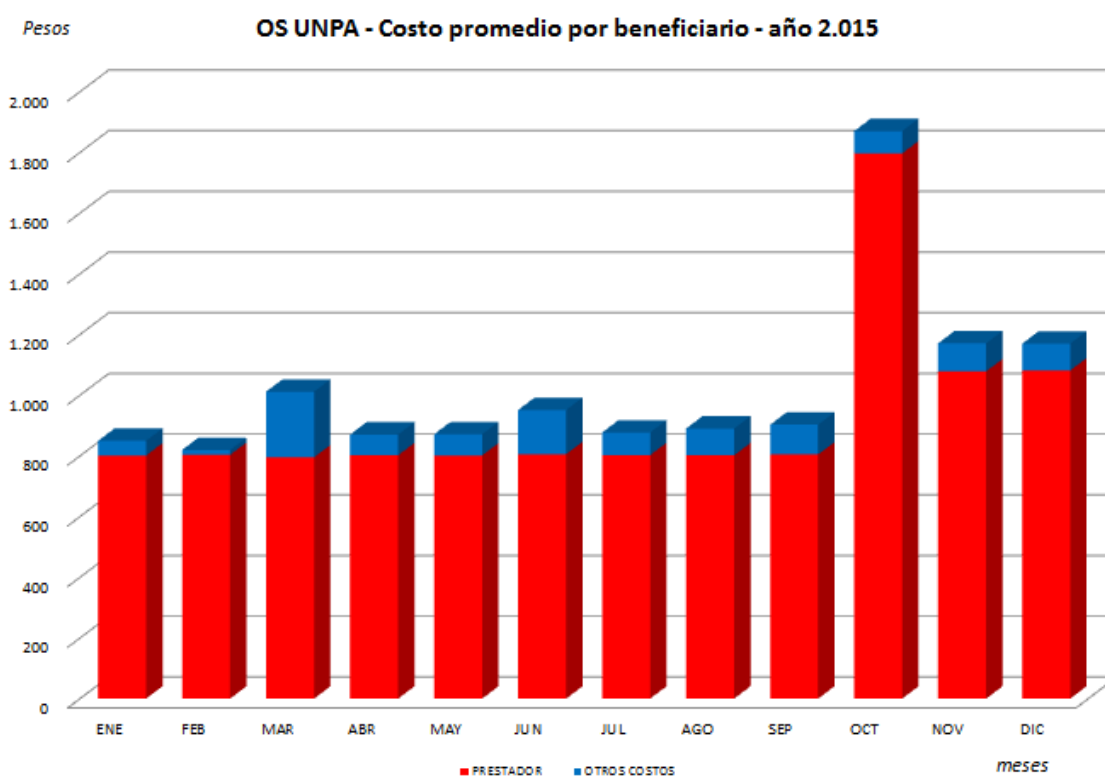




GRAFICO III

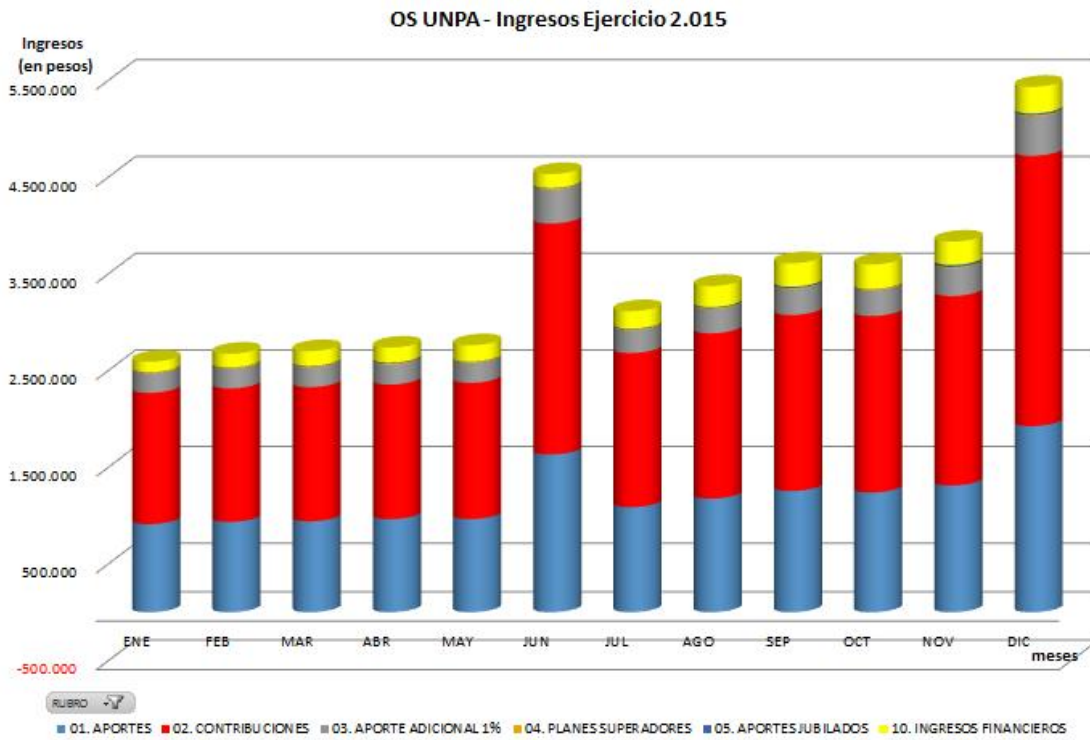


GRAFICO IV

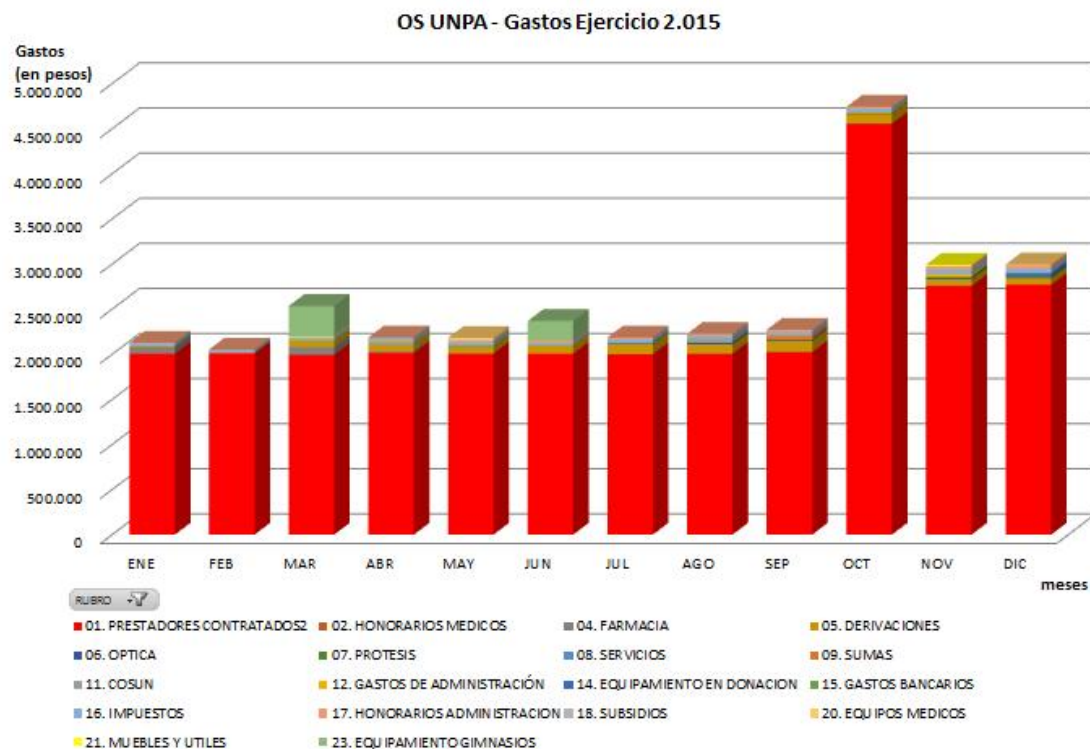




GRAFICO V

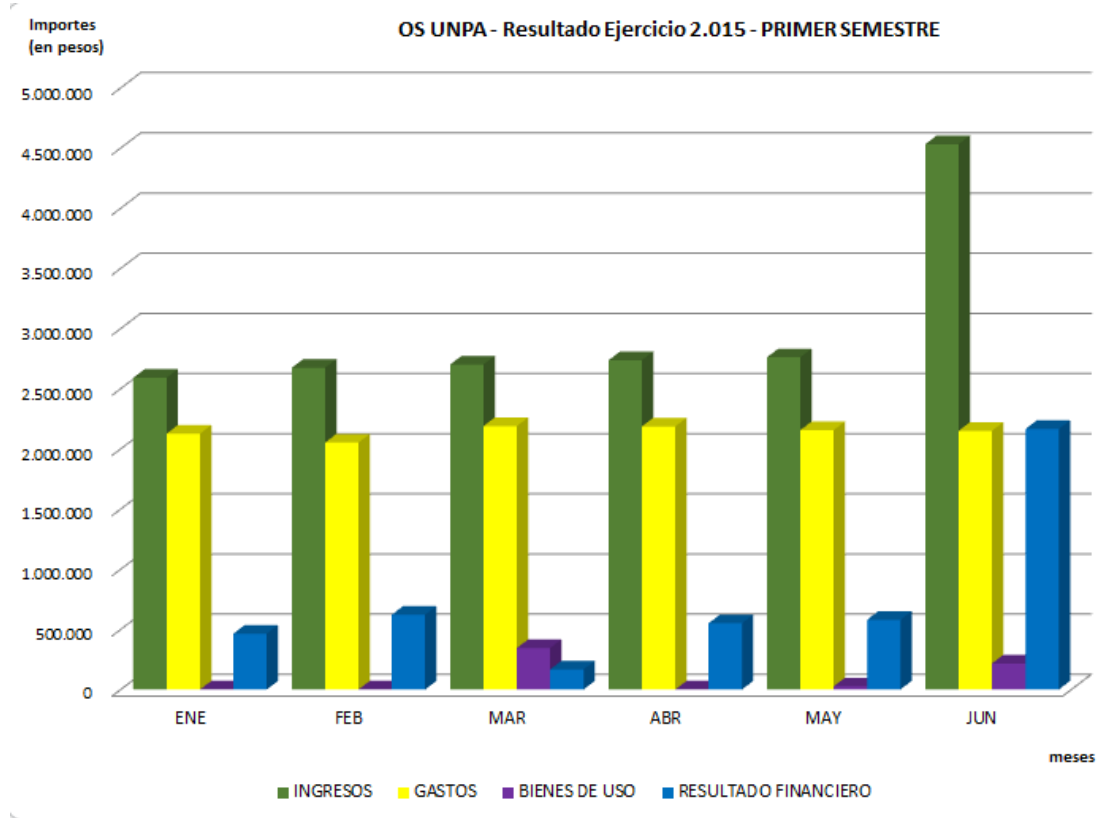


GRAFICO VI

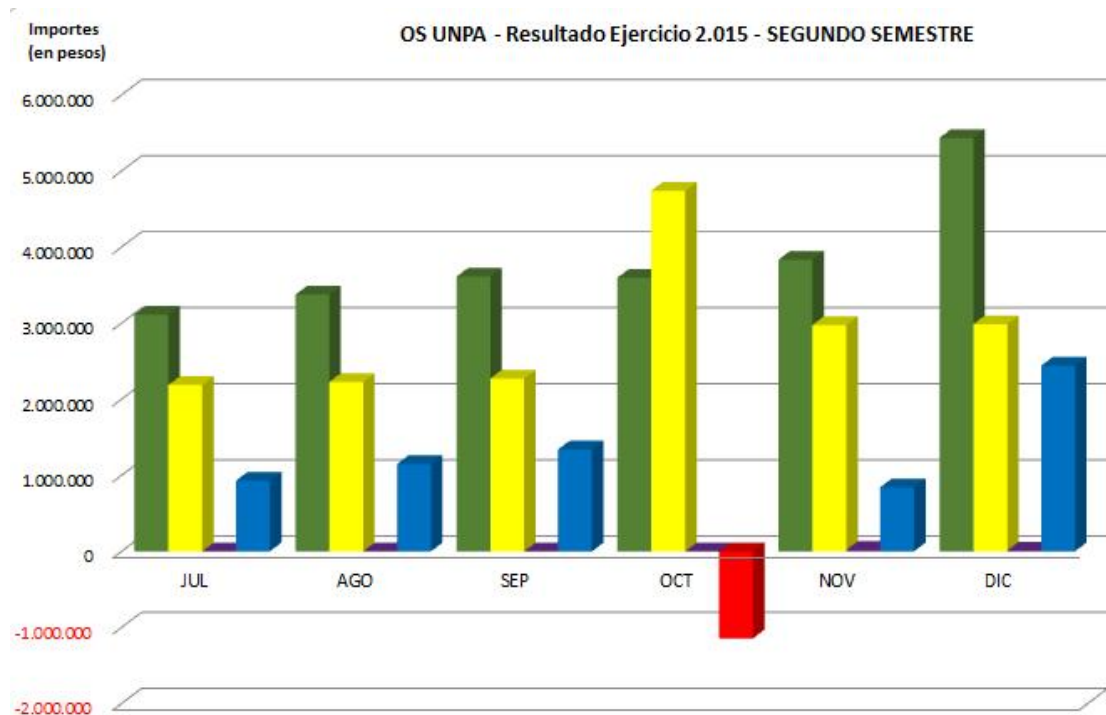




TABLA I

Indicadores económico – financieros, comparados con el año anterior

Superintendencia de Servicios de Salud. Decreto 1.400/2.001

Nº	Nombre del Indicador	Fórmula Valor	OSUNPA EJERCICIO 2015	OSUNPA EJERCICIO 2014	Valor aceptado	ESTADO
1	Capital de trabajo	Activo Corriente - (Pasivo Corriente * 0,75)	\$19.102.166,86	\$8.813.881,52	> 0	OK
2	Endeudamiento total	Pasivo Total / Patrimonio Neto	0,15	0,24	< 2	OK
3	Endeudamiento corriente	Pasivo Corriente / Patrimonio Neto	0,15	0,24	< 1	OK
4	Patrimonio Neto	Activo Total - Pasivo Total	\$19.037.780,18	\$8.400.648,77	> 0	OK
5	Inmovilización de Bienes de Uso	Bienes de Uso / Patrimonio Neto	0,03	0,01	< 1	OK
6	Resultado Operativo	Resultado Operativo / Ingresos Totales	0,26	0,36	> 0	OK
7	Nivel de Gasto Prestacional	Gasto Prestacional x 100 / Ingresos Totales	71,71%	63,35%	> ó = 80%	BAJO
8	Nivel de Gastos Administrativos	Gastos Administrativos x 100 / Ingresos Totales	2,32%	1,44%	< ó = 8%	OK
9	Rotación de Créditos por Aportes y Contribuciones	Créditos por Aportes y Contribuciones / Promedio Mensual de Ingresos por Aportes y Contribuciones	1,02	0,98	< 2.3	OK
10	Rotación Deuda Prestacional	Deudas Prestacionales / Gastos Prestacionales Promedio Mes	menor a 30 días	menor a 30 días	90/120 días	OK
11	Liquidez Prestacional	Activo Corriente / Pasivo Corriente Prestacional	7,65	5,17	> 1	OK
12	Cantidad de Beneficiarios	Cantidad de Beneficiarios	2.560	2.487	> 10.000	BAJO



TABLA II

Indicadores económico - financieros

Otros Indicadores, comparados con el año anterior

Nº	Nombre del Indicador	Fórmula Valor	OSUNPA EJERCICIO 2015	OSUNPA EJERCICIO 2014
1	Rentabilidad del Patrimonio Neto	Utilidad Neta x 100 / Patrimonio Neto	55,87%	100,00%
2	Resultado Financiero	Egresos totales / Ingresos Totales	0,74	0,64
3	Solvencia	Activo / Pasivo	7,88	5,22
4	Reserva Económica. Noviembre	Reservas / Ingresos mensuales por Aportes	4,58	3,91
5	Rentabilidad Operativa del Capital Empleado	Utilidad Neta Operativa x 100 / Activo	48,78%	80,83%
6	Aporte por beneficiario. Mes de noviembre	Aportes y Contribuciones / Beneficiarios Totales	\$1.392,36	\$1.014,53
7	Aporte por grupo familiar. Mes de noviembre	Aportes y Contribuciones / Afiliados titulares	\$3.250,10	\$2.324,53
8	Ingresos por Aportes y Contribuciones	Ingresos por aportes x 100 / Ingresos totales	86,33%	90,20%
9	Ingresos por Aporte Adicional 1%	Ingresos aporte adicional 1% x 100 / Ingresos totales	7,52%	8,06%
10	Ingresos por Aportes de los Jubilados	Ingresos por aportes jubilados x 100/ Ingresos totales	0,29%	0,00%
11	Ingresos por Planes superadores	Ingresos por Upgrade x 100/ Ingresos totales	0,31%	0,19%
12	Ingresos Financieros	Intereses cobrados x 100 / ingresos totales	5,56%	1,55%



TABLA III

Detalle de afiliados de la Obra Social para el año 2.015.

MES	Titular	Esposa/o	hija/o	Familiar	TOTAL	TITULAR		Grupo Familiar Desagregado					
						M	F	Esposa/o		hija/o		Familiar	
						M	F	M	F	M	F	M	F
ENE	1.089	372	1.021	21	2.503	460	629	172	200	498	523	9	12
FEB	1.089	372	1.022	21	2.504	459	630	172	200	498	524	9	12
MAR	1.087	375	1.021	22	2.505	459	628	172	203	497	524	9	13
ABR	1.090	376	1.024	22	2.512	460	630	172	204	498	526	9	13
MAY	1.083	375	1.024	22	2.504	456	627	172	203	498	526	9	13
JUN	1.070	377	1.020	22	2.489	453	617	171	206	498	522	9	13
JUL	1.071	380	1.022	18	2.491	453	618	172	208	500	522	8	10
AGO	1.075	381	1.026	18	2.500	454	621	173	208	500	526	8	10
SEP	1.077	386	1.035	17	2.515	455	622	176	210	506	529	8	9
OCT	1.083	389	1.046	17	2.535	455	628	179	210	513	533	8	9
NOV	1.095	389	1.054	17	2.555	462	633	179	210	517	537	8	9
DIC	1.097	393	1.053	17	2.560	463	634	181	212	520	533	8	9

TABLA IV

Variación de afiliaciones a la Obra Social, respecto del mes anterior.

MES	VARIACION		DETALLE DE LA VARIACION									
	MENSUAL		TIT A	TIT B	GF_TIT A	GF_TIT B	Esp A	Esp B	Hija/o A	Hija/o B	Fam. A	Fam. B
ENE	15		3		5		3		2		2	
FEB	1		1	-1		-1	1		1			
MAR	1		3	-5	4	-3	2		4	-5	1	
ABR	7		3		1				3			
MAY	-8		2	-9	4	-5			5	-5		
JUN	-15		5	-18	4	-15	4		5			
JUL	2		2	-1	3	-2	2		4	-2		-4
AGO	9		4		2				3			
SEP	15		7	-5	12	-4	2		4			-1
OCT	20		6		7		1		6			
NOV	20		12		5				3			
DIC	5		4	-2	3	-6	3		3			

Referencias:

M: Masculino - F: Femenino - TIT A: Titular ALTA - TIT B: Titular BAJA

GF_TIT A: Grupo Familiar del Titular ALTA - GF_TIT B: Grupo Familiar del Titular BAJA

Esp A: Esposa/o ALTA - Esp B: Esposa/o BAJA - Hija/o A: Hija/o ALTA - Hija/o B: Hija/o BAJA

Fam. A: Familiar a cargo ALTA - Fam. B: Familiar a cargo BAJA



ANEXO I: Integrantes del Consejo Directivo 2013-2016

Unidad Académica Caleta Olivia

Estamento Docente: Titular: *Miriam Susana Varas* - Suplente: *Sebastián Eduardo Chalar*

Estamento No Docente: Titular: *Víctor Hugo Russo* - Suplente: *Carolina del Valle Maturano*

Unidad Académica Río Gallegos

Estamento Docente: Titular: (por jubilación de Silvia Allende) *Susana Martinez*.

Estamento No Docente: Titular: *César Eladio Armijo Mancilla* - Suplente: *Andrea Paice*

Unidad Académica Río Turbio

Estamento Docente: Titular: *Ramiro Javier Cabezas* - Suplente: *Rodolfo Christiansen*

Estamento No Docente: Titular: *Adela Laura Muñoz* - Suplente: *Pedro Santiago Alarcón*

Unidad Académica San Julián

Estamento Docente: Titular: *Alicia M. Sar* - Suplente: *Luis A. Torrejón*

Estamento No Docente: Titular: *Susana Beatriz Walker* - Suplente: *M. Silvana Suarez*

Rectorado

Estamento No Docente

Titular: *Marcelo Alberto Miljak* - Suplente: *María Elena Bain*

Docente a nivel Sistema

Titular: *Jorge Manuel Marinero* - Suplente: *Oscar Castro*

Consejo Superior (2015-2017)

Estamento Docente: Titular: *Milton Riquelme* - Suplente: *Martín Segovia Stanoss*

Estamento No Docente: Titular: *Matías Barrionuevo* - Suplente: *Diego Elizaran*



ANEXO II: Integrantes de la Sindicatura

Unidad Académica Caleta Olivia

Titular: *Cristián Pérez* -Suplente: *Ruby Ruiz Gallardo*

Unidad Académica Río Gallegos

Titular: *Sara Ojeda* - Suplente: *Graciela Agraso*

Unidad Académica Río Turbio

Titular: *María Cristina Arellano* - Suplente: *Marina Belforte*

Unidad Académica San Julián

Titular: *Gabriela Ochoa* - Suplente: *Myriam Beguiristain*

Rectorado

Titular: *Valeria Ferreyra* - Suplente: *Diego Pérez Mansilla*



ANEXO III: Cargos Directivos – Período 2013- 2016

Presidente: *Marcelo Alberto Miljak*

Vicepresidente: *Miriam Susana Varas*

Secretaria: *hasta el 31 de octubre de 2.015, Karina Franciscovic. A partir del 1º de noviembre, a cargo de la primer vocal, Susana Beatriz Walker.*

Tesorera: *Adela Laura Muñoz*



SRES. AFILIADOS.....	1
ASPECTOS GENERALES.....	1
ASPECTOS ECONÓMICO FINANCIEROS.....	3
ANEXOS.....	5
GRAFICO I.....	6
GRAFICO II.....	6
GRAFICO III.....	7
GRAFICO IV.....	7
GRAFICO V.....	8
GRAFICO VI.....	8
TABLA I.....	9
TABLA II.....	10
TABLA III.....	11
TABLA IV.....	11
ANEXO I: Integrantes del Consejo Directivo 2013-2016.....	12
ANEXO II: Integrantes de la Sindicatura.....	13
ANEXO III: Cargos Directivos – Período 2013- 2016.....	14